

RAPPORT ANNUEL 2020

Chers membres,

Vous êtes invités à participer à l'assemblée générale annuelle de l'Association sportive Miguick (ASM) qui se tiendra **du dimanche 18 avril 2021 au samedi 24 avril 2021 à 23h59**. Cette année encore l'assemblée ne pourra pas se tenir en présence des membres compte tenu des consignes sanitaires édictées par le gouvernement. C'est pourquoi, la formule retenue l'an dernier a de nouveau été retenue et tous les documents seront déposés sur le site de la zec de la Rivière Blanche, à l'onglet *Assemblée générale*.

Aménagement

L'aménagement des bâtiments logeant les employés au site du lac Pauvre étant complété, certaines réparations demeurent cependant toujours nécessaires : amélioration du système d'approvisionnement en électricité inférieur aux besoins, toits qui coulent, approvisionnement en eau à revoir car l'eau alimentant les bâtiments est toujours pompée d'une pointe filtrante près du petit lac Pauvre et l'eau potable continue d'être fournie par des bouteilles réutilisables de 18 litres. L'installation d'un puits constitue une dépense importante que nous avons été forcés de reporter.

En début de saison, le poste d'accueil a été réaménagé pour permettre d'accueillir les usagers tout en respectant les directives gouvernementales dictées par la pandémie. Un exercice complexe auquel a réussi à faire face notre personnel grâce à leur débrouillardise et à leur créativité. Nos membres et usagers ont aussi grandement collaboré pour faciliter l'enregistrement et l'achat de forfaits en utilisant notre poste d'accueil virtuel.

Le transfert de la propriété des bâtiments du poste d'accueil a monopolisé notre attention encore cette année et finalement, il y a quelques semaines, la convention de cession de ceux-ci a été finalisée. Le conseil a en main le devis d'un nouvel aménagement qui viendra remplacer les bâtiments actuels dès qu'il aura obtenu l'approbation des autorités et le financement nécessaire. Le temps presse car le programme de financement disponible à cette fin arrive à échéance.

Volet financier

Les revenus en 2020 ont atteint 597 699 \$, soit 19 237 \$ de plus que l'année précédente. Cet écart résulte pour l'essentiel des revenus provenant des usagers, supérieurs de 22 946 \$. Il faut savoir que l'an dernier, nous avons servi d'intermédiaire pour une subvention spéciale de plus de 38 000 \$ qui avait gonflé artificiellement nos revenus (chemin de traverse entre le lac Coucou et la route 29). Cette année, c'est la subvention COVID qui a eu le même effet.

Du côté des dépenses, les mouvements de personnel ont entraîné une diminution de la masse salariale de 5 700 \$ par rapport au budget. Celle-ci a quand même progressé de 47 000 \$ par rapport à 2019 résultat de l'arrivée de notre nouvelle directrice générale et de la période de formation avec notre ancien directeur général (2 salaires pendant quelques semaines). De plus, une personne additionnelle a été engagée pour l'entretien du réseau routier alors que l'année précédente, l'absence de personnel au début et durant la saison avait réduit substantiellement cette dépense par rapport au budget.

Les dépenses pour l'entretien de nos équipements ont été inférieures de 26 600 \$ par rapport à celles de l'année précédente résultant notamment d'une dépense de 30 000 \$ en 2019 pour la réparation de notre niveleuse. Pour les matériaux et fournitures pour le réseau routier, les dépenses ont été inférieures de 37 000 \$ car, en 2019, le nouveau chemin de traverse entre le lac Coucou et la route 29 avait occasionné des dépenses additionnelles de 38 000 \$ compensées par une subvention du même montant dont nous avons fait état ci-dessus.

En 2019, les dépenses reliées au camping : les aménagements et la mise aux normes de deux campings (LaSalle et Lietto) en partie subventionnées ont représentée 32 275 \$. Ces dépenses ont été réduites à 7 670 \$ en 2020. En effet, quelques travaux de reboisement demeuraient à compléter au camping du Lac LaSalle et, pour le camping du lac Blanc, il y a eu le début de l'aménagement de certains sites (mise aux normes) et le remplacement du quai. Quatre emplacements nouveaux ont été préparés au camping du lac Lietto.

Parmi les autres dépenses à souligner, les honoraires pour l'étude d'un barrage au lac Tonty et les sondages de terrain pour une fosse septique au camping du lac Lietto ont fait grimper les dépenses de cet item de 2 700 \$. L'utilisation beaucoup plus prononcée de notre poste d'accueil virtuel et des paiements par cartes de crédit ont fait croître les frais bancaires de 5 200 \$.

Globalement, l'année financière 2020 se termine avec un surplus de 86 763 \$ ce qui est une excellente nouvelle puisque des investissements très importants se profilent à l'horizon dont : pont du Coucou à remplacer, niveleuse en fin de vie, barrage du lac des Passes, bâtiment de l'accueil à refaire, développement des activités récréatives dont 3 sentiers de randonnée.

Pour 2021, nous anticipons toujours un budget équilibré. Ce budget prévoit un montant important de subventions et une légère augmentation des tarifs compte tenu de la hausse de l'indice des prix à la consommation et du salaire minimum. L'engagement d'une nouvelle personne pour l'entretien général notamment des bâtiments, des campings, du site à déchets en plus de nous assurer une marge de manœuvre pour assister nos 3 employés affectés à l'entretien du réseau routier, entrainera une hausse de plus de 30 000\$ (10%) de la masse salariale par rapport au budget de 2020.

Réseau routier

Nous avons remplacé une de nos camionnettes dédiées à l'entretien du réseau. Les changements de personnel ont influencé grandement la répartition des travaux effectués. En plus des travaux d'entretien régulier, mentionnons l'uniformisation des panneaux kilométriques dans toute la partie sud du territoire, l'entretien majeur du chemin du lac Écarté, merci à notre réserve de gravier constituée l'année précédente. La côte menant au lac Drôle a été refaite avec des fossés jusqu'alors inexistantes. Malheureusement, le temps a manqué pour la réfection du chemin du lac Lastre qui devait débiter entre les deux périodes de chasse à l'original. Notre entrepreneur externe qui était déjà sur place n'a pas été en mesure d'entreprendre les travaux et la température s'en est mêlée. Ces travaux ont donc été placés dans le plan d'activités 2021.

En 2021, le débroussaillage de plusieurs chemins que nous n'avons pas été en mesure d'effectuer en 2020 compte tenu de l'absence d'éléments sécuritaires pour notre opérateur sera une activité privilégiée. Nous avons aussi mis de l'avant un projet d'affichage des lacs avec indications routières et une demande de subvention a déjà été formulée à la MRC de la Jacques-Cartier pour la partie nord du territoire. Avec des effectifs plus importants affectés au réseau routier, nous voulons porter une attention particulière à la sécurité et aux bonnes conditions pour nos usagers avec une capacité d'intervention accrue en cas de dommages au réseau. Les forestiers qui ont refait (le mot n'est pas trop fort) une partie de la route 29, jusqu'au kilomètre 30, ont entrepris à l'automne des travaux importants au chemin du Ruisseau Rouge ce qui leur permettra de transporter le bois des nouveaux secteurs de coupe. Les usagers devront circuler avec prudence spécialement au printemps durant la période de dégel.

Un projet de contournement de la zone inondable du chemin du lac Batiscan n'a pas été retenu dans nos demandes de subventions pour 2021 et devra donc attendre. Nous apporterons donc une attention particulière à ce chemin pour le maintenir en bon état.

Chaque printemps, le réseau routier subit des dommages importants suite au dégel et à la fonte des neiges. Avec la fermeture temporaire de certains chemins plus problématiques, non seulement nous visons à limiter les dépenses et les retards pour les usagers découlant de l'entretien mais nous pouvons également consacrer le temps nécessaire pour l'affichage des lacs et de la réglementation applicable en temps pour l'ouverture de la saison. Merci à nos usagers de supporter quelques inconvénients sachant que tous ont hâte de retrouver et/ou d'ouvrir leur chalet pour la saison d'été.

Finalement, nous vous rappelons que nous ne sommes pas seuls à circuler sur le territoire. L'utilisation du CB est primordiale pour votre sécurité et celle des autres usagers. Merci de vous annoncer lors de vos déplacements et non pas seulement d'écouter...

Camping

Poursuivant ses efforts pour informer ses membres des différents scénarios d'offres de camping à la lumière des orientations gouvernementales, de l'évolution des besoins de la clientèle et de la nécessaire diversification de nos sources de revenus, le conseil a formé un groupe de travail pour élaborer des capsules d'information simples et compréhensibles pour nos membres. Nous avons également demandé la collaboration du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) pour cette démarche. Ces capsules ont été présentées, ces dernières semaines, sur notre site internet et les membres ont été invités à nous faire part de leurs commentaires et de leurs questions. Des précisions et des réponses ont été préparées et rendues disponibles sur le site. Parallèlement à cette démarche, le conseil a adopté une résolution permettant, si les circonstances s'y prêtent, de mettre en place un projet pilote de location de camping rustique long séjour sur certains des terrains de camping, avec l'assentiment de la MRC de Portneuf.

Au cours de la dernière année, l'aménagement du camping LaSalle a été complété : plantation d'arbres, drainage et enrochement. Quatre emplacements ont été ajoutés au camping le plus fréquenté, celui du lac Lietto mais il reste la surface de ces emplacements qui devra être complétée au printemps et un projet de puits de vidange des eaux usés est en attente du rapport de l'ingénieur et de la réponse à la demande de subvention. Pour le camping du lac Blanc, certains emplacements ont été agrandis et, en 2021, un des emplacements actuels sera réaménagé, le vieux quai démolit et le nouveau quai installé. Ces deux terrains de camping devraient être totalement disponibles dès la mi-juin.

Un projet de camping de 4 emplacements de type rustique-sauvage au lac Dugal notamment pour accommoder les passionnés d'alpinisme a été élaboré. Ces derniers n'avaient pas vraiment d'espace pour camper. La rampe de mise à l'eau sera aussi déplacée et sera située près du camping. Une demande d'autorisation a été formulée au MFFP et une demande de subvention est à l'étude. L'aménagement serait réalisé sur deux ans et il est prévu que l'accès au site, le stationnement et l'accès au lac seraient d'abord réalisés. Ce projet qui n'est pas immédiatement en bordure du lac, est aussi lié à la création d'un sentier de nature qui, à partir du camping, permettrait d'atteindre le sommet, avec observatoire et endroit de repos avec table de pique-nique. D'ailleurs ce sentier fait l'objet d'un plan plus vaste de développement des activités récréatives qui comprend deux autres sentiers et la location d'équipements nautiques.

Pour faciliter la gestion des terrains de camping, un module de réservation sera mis en place et il sera donc possible de réserver un emplacement pour son séjour. Ceci devrait aussi favoriser la fréquentation pour l'avenir.

Outils d'information

La pandémie et les contraintes que celle-ci a entraînées ont permis de voir toute l'utilité du poste d'accueil virtuel. Il est simple, facile d'utilisation, épargne du temps à nos préposées et aux usagers en plus de simplifier et de sécuriser les opérations financières. Il est fort possible que les contraintes sanitaires soient encore en place au début de la saison prochaine et le poste d'accueil virtuel est le meilleur moyen de permettre à tous de s'enregistrer et de se procurer leur forfait.

Sur les 834 membres en 2020, 694 ont enregistré leur adresse internet soit 83%, seuls 140 membres n'ont pas encore fait le saut. Il faut insister sur le fait que l'information aux membres est plus rapide, plus complète et moins coûteuse lorsque nous pouvons les rejoindre par internet, par exemple, pour les documents relatifs à l'assemblée annuelle. Le site de la zec est notre principal moyen pour tenir les membres informés : tarification, lacs fermés, statistiques de chasse et de pêche, capsules sur les activités récréatives...

La page Facebook permet d'attirer l'attention des usagers concernant la situation sur le territoire, les travaux forestiers, ... et, grâce au Regroupement des utilisateurs des chemins d'hiver (RUCH), de connaître l'état des routes déneigées durant l'hiver. La page Facebook est un excellent moyen pour les usagers de faire part de leur expérience lors de séjours sur le territoire, leurs plus belles photos, les wow ! Un autre outil de communication depuis 2017, notre calendrier, sera aussi de retour en 2021, n'oubliez pas de vous le procurer lors de votre passage à l'accueil.

Pêche

Contrairement à l'an dernier, l'effort (jours) de pêche était en hausse de plus de 10% durant la dernière saison. Mais, cela ne s'est pas traduit par une croissance de la récolte de poissons. En effet, nous avons observé un creux historique avec 27 700 poissons soit une baisse de 6% par rapport à la saison précédente. Le succès de pêche est donc passé de 2,7 à 2,3 poissons par jour de pêche déclaré. L'équipe de la faune a réagi et plusieurs efforts ont été consacrés à l'étude de nos lacs pour avoir une meilleure connaissance de leur profil et de leur état de santé et ainsi pouvoir planifier les gestes à poser pour les améliorer. Soulignons entre autres, la bathymétrie de 11 lacs, un répertoire détaillé des frayères et un programme de suivi périodique de leur état et de la reproduction. En 2021, 11 lacs seront encore ciblés pour poursuivre notre étude.

Le projet de reproduction et de relocalisation d'ombles de fontaine au lac Haut s'est poursuivi en 2020. Par contre, le prélèvement d'ombles de fontaine s'est effectué dans plusieurs endroits pour limiter la pression exercée sur le lac Pauvre au cours des dernières années. Mentionnons notamment, le lac Écarté, le ruisseau du lac Drôle et celui du lac Onéki. Au total, 355 poissons ont été capturés et de ce nombre, 199 ont été relocalisés au lac Haut, 15 sont retournés au lac Écarté et 77 ont été déposés au lac Pauvre. La frayère du lac Haut a été complètement reconfigurée pour améliorer le taux de succès et plus de 7 000 œufs y ont été déposés. Ce projet se poursuivra en 2021 et les responsables du ministère sont très intéressés à connaître les résultats de nos efforts.

En 2021, nous devrions voir enfin la restauration du barrage du lac des Passes qui permettra de corriger la perte d'habitat de l'omble de fontaine qui résultait de la destruction accidentelle de l'ancien barrage, grâce à une subvention spéciale du fédéral.

Chasse

Après un redressement entre 2015 et 2017, la récolte d'original a baissé de façon marquée au cours des trois dernières saisons passant de 68 en 2017 à 57 en 2018, à 48 en 2019 et à 40 en 2020. Mais, en 2020, le nombre de permis pour la femelle est passé de 32 à 11 avec comme résultat que 9 femelles de moins ont été récoltées, ce qui explique la diminution observée. Le nombre de chasseurs (477 en 2020) est cependant demeuré à peu près au même niveau, une légère diminution de 19 par rapport à l'an dernier.

Des efforts ont été faits pour mettre à jour la carte des territoires de chasse mais certains sont encore réticents ce qui rend d'autant plus difficile l'identification des secteurs libres à offrir aux personnes inscrites sur la liste de ceux qui sont à la recherche d'un secteur. Il faudra également, au cours de la prochaine année, examiner la superficie des secteurs de chasse par groupe et par chasseur et, si possible, organiser une rencontre des chasseurs et développer nos banques de noms de chasseurs en attente.

Un membre a soumis une plainte à la zec et aux autorités, demandant à ce que les secteurs de chasse fassent l'objet d'un tirage au sort et le dossier est ouvert au ministère concernant l'accessibilité à des territoires de chasse. Nous suivrons l'évolution de ce dossier au cours des prochains mois et tiendrons nos membres informés des développements, le cas échéant.

La chasse printanière à l'ours a été offerte gratuitement pour une septième année dans le but d'inciter les membres à pratiquer cette activité. En 2020, nous avons connu la meilleure récolte avec 27 ours comparativement à 19 en 2019, si l'on tient compte des ours piégés. En 2021, nous mettrons de l'avant un projet de gestion de l'ours noir, élaboré par une de nos employées. Ce projet a retenu l'attention du ministère qui nous a assurés de sa collaboration. Ce projet devrait permettre de mieux cerner l'état de la population d'ours et d'assurer une meilleure gestion de cette population.

Par ailleurs, la présence de loups en plus grand nombre suscite toujours des inquiétudes quant à l'effet sur le cheptel d'originaux présents sur le territoire surtout que ceux-ci sont aussi exposés à la tique d'hiver et au ver des méninges qui font aussi quelques victimes à chaque année.

La saison 2020 a été la saison de la perdrix avec une récolte record de près de 4 000 oiseaux (gélinoxes et téttras), une augmentation de 135% ! Un printemps favorable et possiblement moins de prédateurs ont fortement contribué à ce résultat mais un autre facteur a aussi joué, le nombre de jours de chasse a augmenté de 48% pour atteindre 2 722. Une moyenne de 1,5 perdrix par jour de chasse a été observée alors qu'historiquement, cette moyenne était inférieure à 1,0. Un projet pour localiser les zones de « tambourinage » des perdrix au printemps est à l'étude dans 3 secteurs cibles avec comme objectif éventuel d'aménager des sentiers de chasse à la gélinox.

Reconnaissance

L'amélioration de la qualité de votre zec tant en ce qui concerne la faune, le réseau routier, les activités récréatives et les services aux membres demeure une préoccupation constante pour le conseil et pour le personnel. Nous tenons d'ailleurs à souligner l'apport de tout le personnel sans qui la zec ne pourrait fonctionner. Leur dévouement, leur polyvalence ainsi que leur enthousiasme, tant à l'accueil que sur le territoire, méritent d'être soulignés.

Il importe aussi de souligner l'appui financier de nos principaux partenaires, soit : les MRC de Portneuf (28 854 \$) et de la Jacques-Cartier (10 000\$) ; Zecs Québec avec le fond de soutien du MFFP (68 205\$) et le gouvernement fédéral avec ses programmes de soutien en période de pandémie (41 178 \$).

Durant l'année, un des membres du conseil, monsieur Joël Michaud-Fournier a quitté et a été remplacé pour le reste de son mandat par monsieur Éric Lavoie, choisi pour occuper le poste de trésorier. Nous remercions monsieur Michaud-Fournier pour sa participation et le soutien qu'il a été en mesure d'apporter à notre nouvelle directrice générale. Nous souhaitons aussi la bienvenue à monsieur Lavoie dont l'expérience et les connaissances en finance seront fort utiles pour le conseil.

Notre président et longtemps trésorier, monsieur Michel Sanschagrin, a quitté ses fonctions en février 2021. Son implication à faire de notre zec un milieu accueillant, ouvert et respectueux de l'environnement aura marqué sa présence à ce poste. Son implication aura permis d'assurer une gestion rigoureuse, efficace et rentable de l'ASM. Par sa connaissance du milieu et sa compétence, il a été un apport précieux pour le conseil.

Malgré les contraintes que nous impose la pandémie, nous espérons que vous serez nombreux à participer à l'assemblée générale d'avril prochain mais sachez tous que nous déplorons le fait de ne pouvoir se rassembler et d'échanger avec vous. Votre participation est importante.